

## Hvad bliver der af ledelsen?

Lærerne i landets folkeskoler har fået nye arbejdstidsaftaler. På mange skoler betyder det et skifte fra detaljeret tidstælling og arbejdsplanlægning til åbne, selvforvaltende rammer. I dette skifte får ledelse og medarbejdere vendt en række vante positioner på hovedet og må nu håndtere udfordringer som er almene vilkår for mange moderne organisationer: Hvordan kan medarbejderne indløse fordringen om både at skulle lede sig selv og lede hinanden? Hvad bliver der af ledelsen under de nye betingelser, hvor ledelse på én og samme tid skal forlade sig på medarbejdernes forpligtelse på selvledelse og samtidig leve op til forventninger om at betyde mere som ledelse.



Marianne Nykjær Madsen samler undersøgelsen og analysen af det nye ledelsesvilkår i bogen:

*"Hvad bliver der af ledelsen?"*

*- ledelse og selvledelse under en ny arbejdstidsaftale"*

Bogen kan købes på [www.viasystime.dk](http://www.viasystime.dk)

Marianne Nykjær Madsen er cand.pæd.pæd., pædagogisk konsulent i VIA UC og medarbejder i CLOU